



ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

2 Φεβρουαρίου 2026

ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Αρ. Φύλλου 409

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. 9402 ΕΞ 2026

Έγκριση του Περιφερειακού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΠΠΑ) Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης στο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) της προγραμματικής περιόδου 2026-2030.

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ
ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ**

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις:

α. Του ν. 5264/2025 «Νέο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, μεταφορά Οργανισμού Πληρωμών και Ελέγχου Κοινοτικών Ενισχύσεων Προσανατολισμού και Εγγυήσεων στην Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων και λοιπές διατάξεις» (Α' 239), και ιδίως της παρ. 9 του άρθρου 6, σε συνδυασμό με το άρθρο 47 αυτού,

β. του άρθρου 123 του ν. 4635/2019 «Επενδύω στην Ελλάδα και άλλες διατάξεις» (Α' 167 και διόρθωση σφάλματος Α' 171 και Α' 189), όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 45 του ν. 5240/2025 (Α' 184),

γ. της παρ. 1 του άρθρου 13 του ν. 4622/2019 «Επιτελικό Κράτος: οργάνωση, λειτουργία και διαφάνεια της Κυβέρνησης, των κυβερνητικών οργάνων και της κεντρικής δημόσιας διοίκησης» (Α' 133),

δ. του άρθρου 23 του ν. 4270/2014 «Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) - δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις» (Α' 143),

ε. του άρθρου 90 του Κώδικα νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα κυβερνητικά όργανα (π.δ. 63/2005, Α' 98), το οποίο διατηρήθηκε σε ισχύ με την περ. 22 του άρθρου 119 του ν. 4622/2019,

στ. του π.δ. 5/2022 «Οργανισμός του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων» (Α' 15) και ιδίως των άρθρων 70 έως 73,

ζ. του π.δ. 77/2023 «Σύσταση Υπουργείου και μετονομασία Υπουργείων - Σύσταση, κατάργηση και μετονομασία Γενικών και Ειδικών Γραμματειών - Μεταφορά αρμοδιοτήτων, υπηρεσιακών μονάδων, θέσεων προσωπικού και εποπτευομένων φορέων» (Α' 130) και ιδίως του άρθρου 3,

η. του π.δ. 79/2023 «Διορισμός Υπουργών, Αναπληρωτών Υπουργών και Υφυπουργών» (Α' 131),

θ. του π.δ. 82/2023 «Μετονομασία Υπουργείου - Σύσταση και μετονομασία Γενικών Γραμματειών - Μεταφορά αρμοδιοτήτων, υπηρεσιακών μονάδων και θέσεων προσωπικού - Τροποποίηση και συμπλήρωση του π.δ. 77/2023 (Α' 130) - Μεταβατικές διατάξεις» (Α' 139) και ιδίως της παρ. 1 του άρθρου 1,

ι. του π.δ. 50/2024 «Σύσταση Γενικών Γραμματειών, κατάργηση Γενικής Γραμματείας και Ειδικών Γραμματειών» (Α' 129) και ιδίως της παρ. 1 του άρθρου 1.

2. Την υπό στοιχεία Υ21/22.12.2025 απόφαση του Πρωθυπουργού «Ανάθεση Αρμοδιοτήτων στον Αναπληρωτή Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Νικόλαο Παπαθανάση» (Β' 7190).

3. Την υπ' αρ. 32/27.11.2025 Πράξη Υπουργικού Συμβουλίου «Έγκριση του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) για την προγραμματική περίοδο 2026-2030» (Α' 220).

4. Την υπ' αρ. 212522/5.12.2025 απόφαση του Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών «Κατάρτιση και Υποβολή Τομεακών και Περιφερειακών Προγραμμάτων Ανάπτυξης (ΤΠΑ/ΠΠΑ) του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) προγραμματικής περιόδου 2026-2030» (Β' 6516).

5. Το υπ' αρ. 446221/4751/19.12.2025 έγγραφο της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης με το οποίο υποβάλλεται προς έγκριση το ΠΠΑ Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης στο πλαίσιο του ΕΠΑ 2026-2030.



6. Την υπ' αρ. 3557/12.01.2026 εισήγηση της Γενικής Γραμματέως Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων και Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης προς τον Αναπληρωτή Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών για την έγκριση του ΠΠΑ Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης στο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) της προγραμματικής περιόδου 2026-2030.

7. Την υπ' αρ. 5572/14.01.2026 εισήγηση δημοσιονομικών επιπτώσεων της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών (περ. ε της παρ. 5 του άρθρου 24 του ν. 4270/2014), σύμφωνα με την οποία με την παρούσα απόφαση προκαλείται δαπάνη στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Α.Π.Δ.Ε.) του κρατικού προϋπολογισμού ύψους εκατόν εξήντα έξι εκατομμυρίων ευρώ (166.000.000,00 €), η οποία θα καλυφθεί από πιστώσεις που θα εγγραφούν στο εθνικό σκέλος του ΑΠΔΕ του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών την περίοδο 2026 έως 2030, ως φορέα που εγγράφονται οι πιστώσεις των Περιφερειών της Ελληνικής Επικράτειας.

8. Το γεγονός ότι οι διατάξεις της παρούσας δεν αφορούν σε διοικητική διαδικασία για την οποία υπάρχει υποχρέωση καταχώρησης στο ΕΜΔΔ-ΜΙΤΟΣ, αποφασίζουμε:

Άρθρο 1

Έγκριση του Περιφερειακού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΠΠΑ) Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης

1. Εγκρίνεται το Περιφερειακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΠΠΑ) Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης 2026-2030, το οποίο καταρτίστηκε και αξιολογήθηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις, τους όρους και τη διαδικασία της υπ' αρ. 212522/5.12.2025 απόφασης του Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών «Κατάρτιση και Υποβολή Τομεακών και Περιφερειακών Προγραμμάτων Ανάπτυξης (ΤΠΑ/ΠΠΑ) του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) προγραμματικής περιόδου 2026-2030» και των παρ. 4 και 6 του άρθρου 123 του ν. 4635/2019 «Επενδύω στην Ελλάδα και άλλες διατάξεις».

2. Εντός έξι (6) μηνών από την έγκριση του ΠΠΑ υποβάλλεται, αν απαιτείται, η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του προγράμματος, με ευθύνη της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης και με την επιφύλαξη της τήρησης της ενωσιακής και εθνικής νομοθεσίας για την εξειδίκευσή του και τυχόν μετέπειτα προσαρμογές του σύμφωνα με την παρ. 7 του άρθρου 123 του ν. 4635/2019.

3. Το εγκεκριμένο ΠΠΑ ΑΜΘ 2026-2030, το οποίο περιλαμβάνεται στο Παράρτημα της παρούσας απόφασης αναρτάται στην ιστοσελίδα του ΕΠΑ (www.epa.gov.gr) και στον ιστότοπο της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης σύμφωνα με την παρ. 8 του άρθρου 123 του ν. 4635/2019.

Άρθρο 2

Προϋπολογισμός Προγράμματος

Ο προϋπολογισμός του Προγράμματος για την Προγραμματική Περίοδο 2026-2030 ανέρχεται σε εκατόν εξήντα έξι εκατομμύρια ευρώ (166.000.000,00 €) σύμφωνα με την ΠΥΣ 32/27.11.2025 και κατανέμεται στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

Άρθρο 3

Υπηρεσία Διαχείρισης

1. Αρμόδια Υπηρεσία Διαχείρισης για τη διαχείριση, την παρακολούθηση και τον έλεγχο της εφαρμογής του Προγράμματος Ανάπτυξης ορίζεται η Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού (ΔΙΑΝΑΠ) της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, η οποία αναλαμβάνει τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στην παρ. 1 του άρθρου 36 του ν. 5264/2025.

2. Στην Υπηρεσία Διαχείρισης ανατίθεται η διαχείριση των πόρων του άρθρου 2 της παρούσας.

Άρθρο 4

Παράρτημα

Προσαρτάται και αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας απόφασης το Παράρτημα που ακολουθεί, το οποίο περιλαμβάνει το Περιφερειακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΠΠΑ) Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης 2026-2030.



Παράρτημα



ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ
ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΠΠΑ)
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ
2026-2030

Δεκέμβριος 2025



Ακρωνύμια

ΑΜΘ	Ανατολική Μακεδονία - Θράκη
ΑΠ	Άξονας Προτεραιότητας
ΑΣ	Αναπτυξιακός Στόχος
ΔΙΑΝΑΠ	Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού
ΕΠΑ	Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης
ΝοΔε	Νομικές Δεσμεύσεις
ΟΠΣ	Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα
ΠΕΠ	Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
ΠΠΑ	Περιφερειακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης
ΣΣΑ	Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης
ΤΝ	Τεχνητή Νοημοσύνη
ΤΠΑ	Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης
ΥΠΕΘΟ	Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών
SWOT	Strengths Weaknesses Opportunities Threats



Το Περιφερειακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΠΠΑ) της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης (ΠΑΜΘ) για την περίοδο 2026–2030 αποτελεί το βασικό χρηματοδοτικό εργαλείο υλοποίησης δημόσιων επενδύσεων σε περιφερειακό επίπεδο μέσω των πόρων του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ). Το ΠΠΑ εξειδικεύει, σε χωρικό και θεματικό επίπεδο, τους Αναπτυξιακούς και Ειδικούς Στόχους του ΕΠΑ 2026–2030 και αποτελεί ένα συνεκτικό και τεκμηριωμένο εργαλείο περιφερειακής ανάπτυξης, σε πλήρη ευθυγράμμιση με το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης και τις πραγματικές ανάγκες της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

α) Περιγραφή του φορέα κατάρτισης

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης αποτελεί τον αρμόδιο φορέα κατάρτισης και υλοποίησης του Περιφερειακού Προγράμματος Ανάπτυξης, σύμφωνα με το **Προεδρικό Διάταγμα 144/2010** περί Οργανισμού της Περιφέρειας και το θεσμικό πλαίσιο που διέπει την άσκηση των αρμοδιοτήτων της. Η λειτουργία και οι τομείς παρέμβασης της ΠΑΜΘ καθορίζονται ιδίως από:

- τον **N. 3852/2010** («Πρόγραμμα Καλλικράτης»), που ορίζει τις αρμοδιότητες των Περιφερειών σε θέματα αναπτυξιακού σχεδιασμού, υποδομών, κοινωνικών υπηρεσιών, παραγωγικών τομέων και χωρικής πολιτικής,
- τον **N. 4555/2018** («Κλεισθένης Ι»), που εξειδικεύει τη λειτουργία και τους μηχανισμούς προγραμματισμού των ΟΤΑ,
- τον **N. 4635/2019**, άρθρο 123, ο οποίος εισήγαγε το σύγχρονο σύστημα εθνικού αναπτυξιακού προγραμματισμού και καθιέρωσε τα Περιφερειακά Προγράμματα Ανάπτυξης,
- και τους **N. 5140/2024** και **N. 5240/2025**, που επικαιροποιούν το πλαίσιο λειτουργίας του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης και τις υποχρεώσεις των φορέων υλοποίησης.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΠΑΜΘ διαθέτει θεσμοθετημένη αρμοδιότητα για: τον περιφερειακό αναπτυξιακό σχεδιασμό, τον συντονισμό και την υλοποίηση δημόσιων επενδύσεων, τη διαχείριση δράσεων που χρηματοδοτούνται από το ΕΠΑ, τη συνεργασία με τους Δήμους και τα Υπουργεία, και την παρακολούθηση της προόδου των παρεμβάσεων στις χωρικές και κλαδικές της αρμοδιότητες.

Αποστολή της Περιφέρειας, όπως εξειδικεύεται στο υπό διαμόρφωση Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης ΠΑΜΘ 2024–2028, είναι η προώθηση της οικονομικής ανάπτυξης, της κοινωνικής συνοχής, της εδαφικής ισορροπίας και της ανθεκτικότητας της περιοχής. Οι τομείς πολιτικής



στους οποίους ασκεί αρμοδιότητες περιλαμβάνουν τις μεταφορικές και τεχνικές υποδομές, την πολιτική προστασία, την πράσινη μετάβαση και διαχείριση φυσικών πόρων, την κοινωνική συνοχή, την επιχειρηματικότητα και καινοτομία, την ψηφιακή αναβάθμιση και τη διοικητική ενδυνάμωση.

Ως φορέας κατάρτισης του ΠΠΑ ΠΑΜΘ 2026–2030, η Περιφέρεια φέρει την ευθύνη για τη στρατηγική στόχευση, τον επιχειρησιακό σχεδιασμό και την αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων που διατίθενται μέσω του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης.

β) Μεθοδολογία κατάρτισης ΠΠΑ

Η κατάρτιση του ΠΠΑ ΠΑΜΘ 2026–2030 πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις προδιαγραφές του άρθρου 123 του Ν. 4635/2019 και τις οδηγίες του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης, ακολουθώντας μια διαδοχική, τεκμηριωμένη και πλήρως επιχειρησιακή διαδικασία. Η μεθοδολογία εδράζεται σε τρεις πυλώνες: (α) αξιοποίηση υφιστάμενης εμπειρίας, (β) τεκμηριωμένη ανάλυση αναγκών και (γ) ευθυγράμμιση με το νέο ΕΠΑ 2026–2030.

Πηγές τεκμηρίωσης

Η διαδικασία αξιοποίησε:

- το υπό διαμόρφωση Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης ΠΑΜΘ 2024–2028,
- την Ενδιάμεση Έκθεση Αξιολόγησης ΠΠΑ 2021–2025 (Ιούλιος 2024),
- τα πλήρη αρχεία διαβούλευσης με Δήμους και υπηρεσίες,
- στατιστικές πηγές (ΕΛΣΤΑΤ, Eurostat, ΔΥΠΑ, ΥΠΕΘΟ),
- υφιστάμενες μελέτες, τεχνικές προβλέψεις και κλαδικά σχέδια.

Βήματα της μεθοδολογίας

Η κατάρτιση του Προγράμματος οργανώθηκε σε έξι διακριτά στάδια:

1. **Αποτίμηση εφαρμογής της προηγούμενης περιόδου.** Έγινε αναλυτική αξιολόγηση της υλοποίησης του ΠΠΑ 2021–2025, με έμφαση στην ωριμότητα έργων, υλοποίηση παρεμβάσεων, διαχειριστικές ασυμμετρίες και κρίσιμες καθυστερήσεις. Τα συμπεράσματα αποτέλεσαν θεμέλιο για την αναδιαμόρφωση προτεραιοτήτων και την κατανομή πόρων στη νέα περίοδο.
2. **Αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης και των αναγκών.** Η ανάλυση κάλυψε δημογραφικά, χωρικά, παραγωγικά και περιβαλλοντικά δεδομένα, συμπεριλαμβανομένων των πιέσεων κλιματικής κρίσης και των τεχνικών αναγκών σε υποδομές μεταφορών, αντιπλημμυρική προστασία, ύδρευση – αποχέτευση, κοινωνικές δομές και διοικητικές υπηρεσίες.
3. **Σύνθεση ενιαίας SWOT και Micro-SWOT ανά Αναπτυξιακό Στόχο.** Πραγματοποιήθηκε πολυεπίπεδη ανάλυση ισχυρών σημείων, αδυναμιών, ευκαιριών και απειλών, τόσο οριζόντια όσο και ανά ΑΣ. Η SWOT ενσωμάτωσε τα ευρήματα της



Ενδιάμεσης Αξιολόγησης 2024, τα στοιχεία ωριμότητας έργων και τις πραγματικές ανάγκες των Δήμων.

4. **Διαμόρφωση στρατηγικής και προτεραιοτήτων.** Οι αναπτυξιακές κατευθύνσεις της Περιφέρειας αντιστοιχίστηκαν με τους επτά Αναπτυξιακούς Στόχους του ΕΠΑ, με στόχο τη μέγιστη επιχειρησιακή συμβατότητα. Διαμορφώθηκε συνολική στρατηγική βασισμένη σε ανθεκτικότητα, πράσινη και ψηφιακή μετάβαση, σύγχρονες υποδομές, κοινωνική συνοχή, ανταγωνιστικότητα και διοικητική ενίσχυση.
5. **Κατανομή πόρων βάσει ωριμότητας, κινδύνων και αναγκών.** Η συνολική κατανομή των 166 εκ. ευρώ προέκυψε από συνδυασμό κριτηρίων: ωριμότητα έργων, διαχειριστική ικανότητα, τεχνικός κίνδυνος, αναπτυξιακή απόδοση, κλιματική επικινδυνότητα και χωρικές ανισότητες. Η μεθοδολογία ευθυγραμμίζεται με τις απαιτήσεις του ΕΠΑ και επιτρέπει δυναμική προσαρμογή κατά την υλοποίηση.
6. **Σύστημα παρακολούθησης και αξιολόγησης.** Σχεδιάστηκε ενισχυμένο σύστημα παρακολούθησης που αξιοποιεί τη λειτουργική εμπειρία της Διεύθυνσης Αναπτυξιακού Προγραμματισμού από το ΠΠΑ 2021–2025, με ενιαίους δείκτες, τριμηνιαίες ροές δεδομένων, έλεγχο ποιότητας και μηχανισμούς ενεργοποίησης αναθεώρησης.

Διαβούλευση

Η διαβούλευση με τους Δήμους και λοιπούς φορείς αποτέλεσε βασικό πυλώνα κατάρτισης, εξασφαλίζοντας την ένταξη τεκμηριωμένων αναγκών, την επιχειρησιακή ρεαλιστικότητα και τη χωρική αντιπροσωπευτικότητα του Προγράμματος.

Το αποτέλεσμα είναι ένα ΠΠΑ πλήρως τεκμηριωμένο, συμβατό με τις εθνικές προδιαγραφές και ικανό να λειτουργήσει ως εργαλείο στοχευμένης και υλοποιήσιμης περιφερειακής ανάπτυξης.

γ) Υφιστάμενη κατάσταση Περιφέρειας (σε σχέση με τους αναπτυξιακούς στόχους)

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης εισέρχεται στην περίοδο 2026–2030 με ένα σύνθετο αναπτυξιακό υπόβαθρο, το οποίο αποτυπώνεται τόσο στα ευρήματα της Ενδιάμεσης Έκθεσης Αξιολόγησης 2021–2025 όσο και στο χαρτοφυλάκιο προτάσεων που συγκεντρώθηκε κατά τη διαδικασία διαβούλευσης. Οι ανάγκες που προκύπτουν σχετίζονται άμεσα με τους Αναπτυξιακούς Στόχους του ΕΠΑ και διαμορφώνουν το πλαίσιο προγραμματισμού του ΠΠΑ.

Στον τομέα **κοινωνικής συνοχής**, η ΠΑΜΘ αντιμετωπίζει επίμονες δημογραφικές πιέσεις, ανομοιογένειες πρόσβασης σε κοινωνικές και εκπαιδευτικές υποδομές, καθώς και ανάγκες προστασίας της δημόσιας υγείας, συμπεριλαμβανομένων δράσεων περιβαλλοντικής υγιεινής. Στον άξονα **υποδομών και μεταφορών**, η ανάλυση αναδεικνύει υψηλό βαθμό



φθοράς του οδικού δικτύου, ανάγκη λειτουργικών αναβαθμίσεων σε λιμενικές και άλλες μεταφορικές υποδομές, καθώς και σημαντικό όγκο ώριμων τεχνικών έργων που συνδέονται με τη χωρική συνδεσιμότητα και την ασφάλεια. Στους τομείς **πολιτικής προστασίας και αντιμετώπιση κλιματικής αλλαγής**, η Περιφέρεια παρουσιάζει υψηλή τρωτότητα σε υδρολογικούς κινδύνους, έντονη ανάγκη αντιπλημμυρικών παρεμβάσεων και σημαντικές απαιτήσεις σε υποδομές πρόληψης, ετοιμότητας και αποκατάστασης. Η **πράσινη ανάπτυξη** αποτελεί επίσης ισχυρή προτεραιότητα, με ανάγκες που περιλαμβάνουν ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων, διαχείριση φυσικών πόρων, προστασία οικοσυστημάτων και παρεμβάσεις βιώσιμης αστικής αναζωογόνησης. Στους τομείς **καινοτομίας, εξωστρέφειας και ανταγωνιστικότητας**, η ΠΑΜΘ εμφανίζει χαμηλή ένταση έρευνας και καινοτομίας, περιορισμένη τεχνολογική ωριμότητα και ανάγκη ενίσχυσης της επιχειρηματικής βάσης, παρότι υπάρχει περιθώριο ανάπτυξης σε πολιτιστικές, τουριστικές και αγροδιατροφικές δράσεις. Στο πεδίο του **ψηφιακού μετασχηματισμού**, οι ανάγκες παραμένουν υπαρκτές αλλά περιορισμένες ως προς το εύρος ώριμων έργων. Η διοικητική μηχανοργάνωση, η διαλειτουργικότητα και η αναβάθμιση ψηφιακών υποδομών αποτελούν κρίσιμες αλλά στοχευμένες προτεραιότητες. Τέλος, η **διοικητική ικανότητα** της Περιφέρειας και των συνδεδεμένων φορέων αναδεικνύει ανάγκη ενίσχυσης μηχανισμών τεχνικής βοήθειας, ωρίμανσης έργων και υποστήριξης διακυβέρνησης. Η ύπαρξη ώριμων δομών διαχείρισης, όπως η Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού, συνιστά θετικό υπόβαθρο για την εφαρμογή του ΠΠΑ, απαιτεί όμως συμπληρωματικές παρεμβάσεις αναβάθμισης. Συνολικά, η ΠΑΜΘ διαθέτει σημαντική εμπειρία, ώριμες επενδυτικές προτάσεις και θεσμική ευθυγράμμιση με το ΕΠΑ 2026–2030, ενώ ταυτόχρονα αντιμετωπίζει δομικές ανάγκες σε υποδομές, ανθεκτικότητα, πράσινη μετάβαση, κοινωνικές υπηρεσίες και ψηφιακό εκσυγχρονισμό. Οι διαπιστώσεις αυτές καθοδηγούν τη στοχοθετημένη κατανομή των πόρων του ΠΠΑ για την περίοδο 2026–2030.

Συνοπτική SWOT της Περιφέρειας σε σχέση με τους ΑΣ του ΠΠΑ 2026–2030

Δυνατά Σημεία (Strengths)

- Στρατηγική γεωγραφική θέση με διασυνδέσεις προς Τουρκία, Βουλγαρία, Μαύρη Θάλασσα και τον ευρωπαϊκό διάδρομο Orient/East-Med.
- Υπάρχουσες κρίσιμες υποδομές: λιμάνια Αλεξανδρούπολης και Καβάλας, Εγνατία Οδός, ενεργειακοί διάδρομοι, πανεπιστήμιο ΔΠΘ.
- Ισχυρή εμπειρία Περιφέρειας σε έργα αντιπλημμυρικής προστασίας, υδραυλικών παρεμβάσεων και περιβαλλοντικής διαχείρισης.
- Υψηλός αριθμός ώριμων προτάσεων σε υποδομές, ύδρευση–αποχέτευση, οδικό δίκτυο και έργα πολιτικής προστασίας.
- Σημαντικός φυσικός και πολιτιστικός πλούτος, με δυνατότητα αξιοποίησης σε αγροδιατροφή, τουρισμό και πράσινες οικονομίες.
- Θεσμική ευθυγράμμιση με το ΣΣΑ ΠΑΜΘ και το ΕΠΑ 2026–2030.

**Αδύναμα Σημεία (Weaknesses)**

- Έντονη δημογραφική συρρίκνωση, γήρανση πληθυσμού και αποδυνάμωση της περιφέρειας ως αγοράς εργασίας.
- Ανεπάρκεια κοινωνικών και υγειονομικών δομών σε αγροτικές και ορεινές περιοχές.
- Μεγάλο έλλειμμα σε κτιριακές υποδομές (εκπαίδευση, πρόνοια, υγεία), με ανάγκη συστηματικής αναβάθμισης.
- Χαμηλή τεχνολογική και επιχειρηματική ένταση, περιορισμένη καινοτομία και χαμηλή ενσωμάτωση RIS3 τομέων.
- Υστέρηση σε ψηφιακές υποδομές και συστήματα – χαμηλή διαλειτουργικότητα υπηρεσιών.
- Μεταβλητή διοικητική ικανότητα μεταξύ Δήμων, με επιτυχία ή αποτυχία έργων να εξαρτάται από μεμονωμένες υπηρεσίες.
- Περιορισμένη αστική ανθεκτικότητα και ανεπαρκής συντήρηση δημόσιων χώρων.

Ευκαιρίες (Opportunities)

- Η νέα βαρύτητα του ΕΠΑ σε κλιματική ανθεκτικότητα, πράσινη μετάβαση και υποδομές, ευθυγραμμίζεται πλήρως με τις ανάγκες της ΠΑΜΘ.
- Μεγάλο επενδυτικό χαρτοφυλάκιο σε αντιπλημμυρικά, οδικά, λιμενικά και ταμειυτήρες ανοίγει χώρο για αξιοποίηση εθνικών πόρων.
- Ενίσχυση της πολιτικής προστασίας σε εθνικό επίπεδο, με δυνατότητα χρηματοδότησης ολοκληρωμένων συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης.
- Δυναμική για πράσινες παρεμβάσεις σε αστικό χώρο, εξοικονόμηση ενέργειας, υδάτινους πόρους και αναβάθμιση οικοσυστημάτων.
- Ευκαιρίες για ψηφιακή αναβάθμιση (έξυπνες εφαρμογές, συστήματα παρακολούθησης, διοικητική αναδιοργάνωση).
- Άνοδος του ειδικού βάρους αγροδιατροφής και logistics ως τομείς περιφερειακής εξειδίκευσης.
- Αξιοποίηση ΔΠΘ και ερευνητικών δομών για σύνδεση με RIS3 τομείς.

Απειλές (Threats)

- Κλιματική κρίση με αυξανόμενη συχνότητα ακραίων υδρολογικών, πλημμυρικών και περιβαλλοντικών φαινομένων.
- Μόνιμες πιέσεις στη διαχείριση υδάτων: υπεράντληση, κλιματικό στρες, ανάγκη για νέες υποδομές αποθήκευσης.
- Παρατεταμένη δημογραφική υποχώρηση που αποδυναμώνει την αγορά εργασίας και τις κοινωνικές δομές.



- Αστάθεια στις εφοδιαστικές αλυσίδες και αυξημένες τιμές υλικών που επιβαρύνουν τεχνικά έργα μεγάλης κλίμακας.
- Κίνδυνος υστέρησης στην απορρόφηση λόγω διοικητικών αδυναμιών σε Δήμους και υπηρεσίες.
- Περαιτέρω απαξίωση μεταφορικών δικτύων χωρίς σταθερή επενδυτική ροή.

Γενική εκτίμηση

Η ΠΑΜΘ εμφανίζει υψηλή συγκέντρωση ώριμων έργων σε τεχνικές υποδομές, περιβάλλον, ανθεκτικότητα και μεταφορές, γεγονός που δικαιολογεί την κατανομή πόρων στους ΑΣ2, ΑΣ3 και ΑΣ6. Ταυτόχρονα, οι κοινωνικές ανάγκες και η προστασία της δημόσιας υγείας ενισχύουν τον ρόλο του ΑΣ1. Οι τομείς καινοτομίας και ψηφιακού μετασχηματισμού παραμένουν περιορισμένης ωριμότητας και απαιτούν στοχευμένα, αλλά μη επεκτατική, χρηματοδότηση. Συνολικά, το αναπτυξιακό προφίλ της Περιφέρειας καθιστά το ΠΠΑ 2026–2030 εργαλείο εξισορρόπησης μεταξύ **ανθεκτικότητας, πράσινης μετάβασης, κοινωνικής συνοχής και διοικητικής ενδυνάμωσης.**

δ) Αναπτυξιακή στρατηγική του ΠΠΑ 2026-2030

Η αναπτυξιακή στρατηγική του ΠΠΑ ΑΜΘ 2026–2030 διαμορφώνεται σε πλήρη ευθυγράμμιση με το νέο ΕΠΑ 2026–2030, αξιοποιώντας τους Αναπτυξιακούς και Ειδικούς Στόχους που προβλέπονται σ' αυτό. Ο σχεδιασμός στηρίζεται σε τρεις θεμελιώδεις βάσεις: το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης ΠΑΜΘ 2024–2028, τα αποτελέσματα της διαβούλευσης με τους τοπικούς φορείς, και τις διαπιστώσεις της Ενδιάμεσης Έκθεσης Αξιολόγησης του ΠΠΑ 2021–2025 (2024), η οποία ανέδειξε κρίσιμα ζητήματα ωρίμανσης, θεματικών ελλείψεων και ανάγκης ενίσχυσης διακυβέρνησης που ενσωματώθηκαν άμεσα στον νέο σχεδιασμό.

Η στρατηγική λογική οργανώνεται γύρω από επενδύσεις που ενισχύουν την **ανθεκτικότητα**, τις **σύγχρονες υποδομές**, την **πράσινη και ψηφιακή μετάβαση**, την **κοινωνική συνοχή**, την **επιχειρηματικότητα** και τη **διοικητική ικανότητα**. Οι παρεμβάσεις ομαδοποιούνται σε κατευθύνσεις που περιλαμβάνουν: υποδομές ανθεκτικότητας και κλιματικής προσαρμογής, συστήματα μεταφορών, πράσινη ανάπτυξη και ενεργειακή μετάβαση, ψηφιακές υπηρεσίες, κοινωνικές δομές, δράσεις ενίσχυσης ανταγωνιστικότητας και εξωστρέφειας, καθώς και υποστήριξη των μηχανισμών διακυβέρνησης και παρακολούθησης. Με βάση αυτή τη λογική, κάθε Αναπτυξιακός Στόχος του ΠΠΑ συνοδεύεται από τους αντίστοιχους Ειδικούς Στόχους και Προτεραιότητες του ΕΠΑ, ώστε ο περιφερειακός σχεδιασμός να ενσωματώνει πλήρως το εθνικό πλαίσιο, να τεκμηριώνεται επιχειρησιακά και να είναι παρακολουθήσιμο σε ενιαίο σύστημα. Η προσέγγιση αυτή διασφαλίζει ότι το ΠΠΑ αποτελεί συνεκτικό



αναπτυξιακό εργαλείο που μετατρέπει την περιφερειακή στρατηγική σε στοχευμένες, υλοποιήσιμες και μετρήσιμες επενδύσεις για την περίοδο 2026–2030. Η ακόλουθη ανάλυση παρουσιάζει για κάθε Αναπτυξιακό Στόχο του ΕΠΑ 2026–2030 τους αντίστοιχους Ειδικούς Στόχους και Προτεραιότητες που αξιοποιούνται στον περιφερειακό σχεδιασμό, συγκροτώντας το πλήρες θεματικό και επιχειρησιακό πλαίσιο του ΠΠΑ ΠΑΜΘ 2026–2030.

ΑΣ1 – Κοινωνική Συνοχή και Ανάπτυξη

Ειδικό Στόχο ΠΠΑ

- Απασχόληση και Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού
- Συμβολή στην αντιμετώπιση του στεγαστικού προβλήματος
- Ενίσχυση του Κοινωνικού Κράτους
- Υγεία
- Παιδεία
- Αθλητισμός
- Μεταναστευτική Πολιτική
- Ασφάλεια, Προστασία, Δικαιοσύνη
- Συμβολή στην αντιμετώπιση του δημογραφικού ζητήματος

Άξονες Προτεραιότητας ΠΠΑ

- 1.1 Καταπολέμηση της φτώχειας και του Κοινωνικού Αποκλεισμού
- 1.2 Ενίσχυση της απασχόλησης και ανάπτυξη ανθρώπινου κεφαλαίου
- 1.3 Προώθηση της ισότητας και των δικαιωμάτων
- 1.4 Ενίσχυση της Κοινωνικής Κατοικίας
- 1.5 Πρόσβαση στη στέγαση
- 1.6 Κοινωνικές επενδύσεις (στήριξη οικογένειας, βρεφονηπιακοί σταθμοί, προσχολική αγωγή, τρίτη ηλικία κ.ά.)
- 1.7 Ενίσχυση της εδαφικής συνοχής (νησιωτικότητα, ορεινότητα, αγροτικές περιοχές)
- 1.8 Ενίσχυση και αναβάθμιση της Υγείας
- 1.9 Προστασία της Δημόσιας Υγείας
- 1.10 Ενίσχυση και αναβάθμιση της Εκπαίδευσης
- 1.11 Ενίσχυση και αναβάθμιση της Κατάρτισης και Δια Βίου Μάθησης
- 1.12 Ενίσχυση και αναβάθμιση του Αθλητισμού
- 1.13 Ενίσχυση και αναβάθμιση της Ασφάλειας
- 1.14 Ενίσχυση και αναβάθμιση της Εθνικής Άμυνας
- 1.15 Ενίσχυση και αναβάθμιση της Δικαιοσύνης
- 1.16 Διαχείριση Μεταναστευτικών Ροών (από υποδοχή έως ένταξη)

ΑΣ2 – Ανάπτυξη Υποδομών και Μεταφορών

Ειδικό Στόχο ΠΠΑ

- Ανάπτυξη Δικτύων και Μεταφορών



- Βελτίωση Δικτύων και Μεταφορών
- Εκσυγχρονισμός Δικτύων και Μεταφορών

Άξονες Προτεραιότητας ΠΠΑ

- 2.1 Λιμενικές υποδομές
- 2.2 Σιδηροδρομικό δίκτυο
- 2.3 Οδικές υποδομές
- 2.4 Υποδομές αερομεταφορών
- 2.5 Υδατοδρόμια
- 2.6 Οδική ασφάλεια
- 2.7 Πολυτροπική και αστική κινητικότητα

ΑΣ3 – Πολιτική Προστασία και Αντιμετώπιση Κλιματικής Αλλαγής

Ειδικό Στόχοι ΠΠΑ

- Ενίσχυση της αντιπλημμυρικής προστασίας
- Βελτίωση συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης
- Ανάπτυξη υποδομών αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών
- Προστασία από δασικές πυρκαγιές
- Ενίσχυση ετοιμότητας και ανταπόκρισης σε κρίσεις
- Προσαρμογή υποδομών στην κλιματική αλλαγή

Άξονες Προτεραιότητας ΠΠΑ

- 3.1 Καθαρισμός, συντήρηση ρεμάτων/ποταμών
- 3.2 Αύξηση ανθεκτικότητας κρίσιμων υποδομών και υπηρεσιών σε φυσικές καταστροφές
- 3.3 Ενίσχυση πρόληψης, ετοιμότητας και έγκαιρης ανταπόκρισης μέσω συντονισμένων μηχανισμών και τεχνολογικών εργαλείων
- 3.4 Πρόληψη και διαχείριση κινδύνων
- 3.5 Κρατική Αρωγή
- 3.6 Αποκατάσταση υποδομών από φυσικές καταστροφές
- 3.7 Ολοκληρωμένος σχεδιασμός και προσαρμογή στη νέα κλιματική πραγματικότητα

ΑΣ4 – Καινοτομία, Εξωστρέφεια και Ανταγωνιστικότητα

Ειδικό Στόχοι ΠΠΑ

- Έρευνα
- Βιομηχανία
- Καινοτομία
- Εμπόριο
- Επιχειρηματικότητα
- Πολιτισμός
- Τουρισμός
- Αγροδιατροφικός Τομέας

**Άξονες Προτεραιότητας ΠΠΑ**

- 4.1 Ενίσχυση έρευνας και καινοτομίας
- 4.2 Προώθηση επιχειρηματικής καινοτομίας και εξωστρέφειας
- 4.3 Ενίσχυση της βιομηχανίας και προώθηση επιχειρηματικότητας
- 4.4 Ενίσχυση ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων
- 4.5 Ανάπτυξη νέων τομέων υψηλής προστιθέμενης αξίας
- 4.6 Ενίσχυση διασύνδεσης έρευνας και επιχειρηματικότητας
- 4.7 Ενίσχυση εμπορίου & προστασία του καταναλωτή
- 4.8 Υποδομές και δράσεις σύγχρονου πολιτισμού
- 4.9 Προστασία και ανάδειξη μνημείων, αρχαιολογικών χώρων και τόπων ιστορικού και θρησκευτικού ενδιαφέροντος
- 4.10 Προστασία, ανάπτυξη και προβολή της πολιτιστικής κληρονομιάς
- 4.11 Προώθηση του τουρισμού
- 4.12 Προώθηση και ενίσχυση αγροδιατροφικού τομέα

ΑΣ5 – Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Τεχνητή Νοημοσύνη**Ειδικό Στόχο ΠΠΑ**

- Ψηφιακός μετασχηματισμός της δημόσιας διοίκησης
- Ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων
- Διασφάλιση της ψηφιακής ένταξης όλων των πολιτών
- Ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών
- Προστασία δεδομένων και κυβερνοασφάλεια
- Τεχνητή Νοημοσύνη

Άξονες Προτεραιότητας ΠΠΑ

- 5.1 Ψηφιοποίηση και αυτοματοποίηση διαδικασιών
- 5.2 Αναβάθμιση ψηφιακών υποδομών και ΤΠΕ
- 5.3 Ανάπτυξη ψηφιακών πλατφορμών και εφαρμογών
- 5.4 Κατάρτιση σε θέματα ψηφιακών δεξιοτήτων
- 5.5 Ασφάλεια και προστασία δεδομένων
- 5.6 Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών και τεχνητή νοημοσύνη

ΑΣ6 – Πράσινη Ανάπτυξη και Πράσινος Μετασχηματισμός**Ειδικό Στόχο ΠΠΑ**

- Προώθηση βιώσιμης ανάπτυξης
- Μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος μέσω καθαρής ενέργειας και εξοικονόμησης πόρων
- Ενίσχυση της ανθεκτικότητας απέναντι στην κλιματική αλλαγή μέσω ορθής διαχείρισης ενέργειας, νερού και αποβλήτων

**Άξονες Προτεραιότητας ΠΠΑ**

- 6.1 Επιτάχυνση ενεργειακής μετάβασης και αξιοποίησης Α.Π.Ε.
- 6.2 Προώθηση κυκλικής οικονομίας
- 6.3 Προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας
- 6.4 Διαχείριση υδάτινων πόρων (φράγματα, λιμνοδεξαμενές, αρδευτικά δίκτυα κ.α.)
- 6.5 Διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων
- 6.6 Ύδρευση (πόσιμο νερό)
- 6.7 Πράσινες πόλεις (αστικές αναπλάσεις, εκσυγχρονισμός στόλου αστικών μεταφορών, κτίρια κ.λπ.)

ΑΣ7 – Υποστήριξη Προγραμμάτων**Ειδικό Στόχο ΠΠΑ**

- Ενδυνάμωση της διοικητικής και οργανωτικής ικανότητας των εμπλεκόμενων φορέων, με σκοπό τη διασφάλιση της εύρυθμης και αποτελεσματικής υλοποίησης των παρεμβάσεων
- Εδραίωση ενός ολοκληρωμένου πλαισίου διακυβέρνησης, μέσω της ενίσχυσης των μηχανισμών, παρακολούθησης και αξιολόγησης

Άξονες Προτεραιότητας ΠΠΑ

- 7.1 Ενδυνάμωση διοικητικής ικανότητας
- 7.2 Υποστήριξη φορέων
- 7.3 Βελτίωση μηχανισμού παρακολούθησης και αξιολόγησης
- 7.4 Δράσεις εκπαίδευσης και ενημέρωσης
- 7.5 Τεχνική Βοήθεια



ε) Προϋπολογισμός (Κατανομή του Προϋπολογισμού σε Αναπτυξιακούς Στόχους)

Αναπτυξιακός Στόχος	Κατανομή Π/Υ
ΑΣ1 - Κοινωνική Συνοχή και Ανάπτυξη	€40.000.000
ΑΣ2 - Ανάπτυξη Υποδομών και Μεταφορών	€50.000.000
ΑΣ3 - Πολιτική Προστασία και Αντιμετώπιση Κλιματικής Αλλαγής	€25.500.000
ΑΣ4 – Καινοτομία – Εξωστρέφεια - Ανταγωνιστικότητα	€4.000.000
ΑΣ5 – Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Τεχνητή Νοημοσύνη	€7.500.000
ΑΣ6 – Πράσινη Ανάπτυξη & Πράσινος Μετασχηματισμός	€35.680.000
ΑΣ7 – Υποστήριξη Προγραμμάτων	€3.320.000
Σύνολο	€166.000.000

Ποσοστιαία κατανομή Προϋπολογισμού του Προγράμματος σε Αναπτυξιακούς Στόχους (ραβδόγραμμα)





στ) Υπηρεσία Διαχείρισης ΠΠΑ

Υπηρεσία Διαχείρισης του ΠΠΑ ΑΜΘ 2026–2030 είναι η **Διεύθυνση Αναπτυξιακού Προγραμματισμού (ΔΙΑΝΑΠ)** της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Η ΔΙΑΝΑΠ λειτουργεί σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο και αποτελεί την αρμόδια οργανική μονάδα για τον προγραμματισμό, τη διαχείριση, την παρακολούθηση και την αξιολόγηση του ΠΠΑ.

Οι **αρμοδιότητές** της περιλαμβάνουν:

- την προετοιμασία, τεκμηρίωση και εξειδίκευση των παρεμβάσεων του Προγράμματος,
- τον συντονισμό με τους Δήμους, τις υπηρεσίες της Περιφέρειας και τους λοιπούς φορείς υλοποίησης,
- την παρακολούθηση της υλοποίησης των έργων και των δεικτών,
- τη διαχείριση των διοικητικών και οικονομικών διαδικασιών των πράξεων,
- την παροχή των απαιτούμενων στοιχείων και αναφορών προς το Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών,
- και τη διασφάλιση της ευθυγράμμισης του ΠΠΑ με τους Αναπτυξιακούς Στόχους του ΕΠΑ.

Η ΔΙΑΝΑΠ αποτελεί τον κεντρικό μηχανισμό διακυβέρνησης του ΠΠΑ ΠΑΜΘ, εξασφαλίζοντας τη συνεκτική, ορθά τεκμηριωμένη και αποτελεσματική υλοποίηση του Προγράμματος για την περίοδο 2026–2030.

Άρθρο 5

Έναρξη ισχύος

Η παρούσα ισχύει από την δημοσίευσή της στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Αθήνα, 20 Ιανουαρίου 2026

Ο Αναπληρωτής Υπουργός

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΗΣ

