



ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

18 Αυγούστου 2022

ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Αρ. Φύλλου 4401

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

- 1 Τροποποίηση της υπ' αρ. 5619/27.07.2018 (Β' 4149) απόφασης Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Αρ. Συνεδρίασης 17η/10.07.2018/20) που αφορά στον Κανονισμό Μεταπτυχιακών Σπουδών του Διδρυματικού Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Δ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο: «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Athens MBA)» των Τμημάτων Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων και Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών, της Σχολής Χημικών Μηχανικών και της Σχολής Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.
- 2 Μεταβίβαση άσκησης αρμοδιοτήτων των περ. ζ', η', θ', ι' και ιθ' της παρ. 1 του άρθρου 14 «Αρμοδιότητες Συμβουλίου Διοίκησης» του ν. 4957/2022 (Α' 141).

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. 4204

(1)

Τροποποίηση της υπ' αρ. 5619/27.07.2018 (Β' 4149) απόφασης Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Αρ. Συνεδρίασης 17η/10.07.2018/20) που αφορά στον Κανονισμό Μεταπτυχιακών Σπουδών του Διδρυματικού Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Δ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο: «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Athens MBA)» των Τμημάτων Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων και Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών, της Σχολής Χημικών Μηχανικών και της Σχολής Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.

Η ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ

ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ

Έχοντας υπόψη:

1. Τον ν. 4485/2017 «Οργάνωση και λειτουργία της ανώτατης εκπαίδευσης, ρυθμίσεις για την έρευνα και

άλλες διατάξεις» (Α' 114), ιδίως τα άρθρα 30 έως και 37, 43 έως και 45 και 85 και την παρ. 1 του άρθρου 455 του ν. 4957/2022 (Α' 141),

2. τον ν. 4386/2016 «Ρυθμίσεις για την έρευνα και άλλες διατάξεις» (Α' 83),

3. τον ν. 4009/2011 «Δομή, λειτουργία, διασφάλιση της ποιότητας των σπουδών και διεθνοποίηση των ανωτάτων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων»,

4. τις διατάξεις του ν. 3374/2005 και ιδίως τα άρθρα 14 και 15 «Διασφάλιση της ποιότητας στην ανώτατη εκπαίδευση. Σύστημα μεταφοράς και συσώρευσης πιστωτικών μονάδων - Παράρτημα διπλώματος», (Α' 189),

5. την υπό στοιχεία 216772/Ζ1/8.12.2017 υπουργική απόφαση «Τρόπος κατάρτισης του αναλυτικού προϋπολογισμού λειτουργίας και της έκθεσης βιωσιμότητας των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών» (Β' 4334),

6. τις διευκρινιστικές εγκυκλίους του Υπουργείου Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων με αριθμό: α) υπό στοιχεία 163204/Ζ1/29.09.2017 ΕΞ. ΕΠΕΙΓΟΝ «Εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4485/17 (Α' 114) για θέματα μεταπτυχιακών σπουδών και εκπόνησης διδακτορικών διατριβών-Λοιπά θέματα», β) υπό στοιχεία 164530/Ζ1/3-10-2017 ΕΠΕΙΓΟΝ «Άμεσες ενέργειες και χρονοδιάγραμμα όσον αφορά τη λειτουργία των Ειδικών Λογαριασμών Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.) των Α.Ε.Ι. μετά τη δημοσίευση του ν. 4485/2017 (Α' 114)», γ) 203446/Ζ1/22-11-2017 «Διευκρινήσεις σχετικά με την εφαρμογή διατάξεων του ν. 4485/2017 (Α' 114)» και δ) υπό στοιχεία 227378/Ζ1/22-12-2017 ΕΞ.ΕΠΕΙΓΟΝ «Εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4485/2017 (Α' 114) για θέματα μεταπτυχιακών σπουδών»,

7. την 28/03.01.2022 (ΑΔΑ: ΨΧΩ7469Β4Μ-Μ3Β) πράξη Πρύτανη περί ανασυγκρότησης της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών από 03.01.2022,

8. την υπ' αρ. 5077/10.07.2018 (Β' 3601) απόφαση της 15ης/21.06-02.07.2018/21θ συνεδρίασης της Συγκλήτου περί επανίδρυσης του Διδρυματικού Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο: «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Athens MBA)» των Τμημάτων Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων και Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Ο.Π.Α. και της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών, της Σχολής Χημικών Μηχανικών και της Σχολής Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών του Ε.Μ.Π., όπως τροποποιήθηκε από την 4195/26.07.2022 απόφαση της 11ης/19.05.2022/14 συνεδρίασης Συγκλήτου,

9. την υπ' αρ. 5619/21.09.2018 (Β' 4149) απόφαση της 17ης/10.07.2018 συνεδρίασης Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών περί Κανονισμού Μεταπτυχιακών Σπουδών του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) με τίτλο: «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Athens MBA)» των Τμημάτων Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων και Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών, της Σχολής Χημικών Μηχανικών και της Σχολής Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου,

10. την απόφαση της Ειδικής Διατμηματικής Επιτροπής του Δ.Δ.Π.Μ.Σ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων -Athens MBA (συνεδρία 7η/14.06.2022/3), που αφορά στην τροποποίηση του Κανονισμού Μεταπτυχιακών Σπουδών του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) με τίτλο: «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Athens MBA)» των Τμημάτων Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων και Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών, της Σχολής Χημικών Μηχανικών και της Σχολής Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου,

11. το γεγονός ότι, σύμφωνα με το άρθρο 90 του π.δ. 63/2005 «Κώδικας Νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα κυβερνητικά όργανα», όπως διατηρήθηκε σε ισχύ με την παρ. 22 του άρθρου 119 του ν. 4622/2019 (Α' 133), με την εφαρμογή της παρούσας απόφασης, δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού ή του Προϋπολογισμού του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, αποφασίζει:

Την τροποποίηση της υπ' αρ. 5619/27.07.2018 (Β' 4149) απόφασης Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Αρ. Συνεδρίασης 17η/10.07.2018/20) που αφορά στον Κανονισμό Μεταπτυχιακών Σπουδών του Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Δ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο: «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Athens MBA)» των Τμημάτων Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων και Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και της Σχολής Μηχανολόγων Μηχανικών, της Σχολής Χημικών Μηχανικών και της Σχολής Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, ως ακολούθως:

Η παρ. 1 του άρθρου 2 «ΓΝΩΣΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ - ΣΚΟΠΟΣ» αντικαθίσταται ως εξής:

«1. Το Δ.Δ.Π.Μ.Σ. στοχεύει στην παροχή ειδικευμένων σπουδών μεταπτυχιακού επιπέδου στους βασικούς τομείς της Διοίκησης Επιχειρήσεων, εστιάζει στα ακόλουθα γνωστικά πεδία:

- α) Διοίκηση Επιχειρήσεων
- β) Διοίκηση Έργων»

Στο άρθρο 15 «ΦΟΙΤΗΤΙΚΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ - ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ» προστίθεται παρ. 6, η οποία έχει ως εξής:

«6. Σε περίπτωση μη τήρησης ακαδημαϊκών, διοικητικών ή οικονομικών υποχρεώσεων από μεταπτυχιακό φοιτητή, η Ε.Δ.Ε μετά από εισήγηση της Σ.Ε, δύναται να αποφασίσει τη διαγραφή του από το πρόγραμμα.»

Η παρ. 2 του άρθρου 16 «ΤΕΛΗ ΦΟΙΤΗΣΗΣ-ΥΠΟΤΡΟΦΙΕΣ» αντικαθίσταται ως εξής:

«2. Για την απαλλαγή φοιτητών από τα τέλη φοίτησης ισχύουν οι κείμενες διατάξεις.»

Στο άρθρο 18 «ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΕΣ ΡΥΘΜΙΣΕΙΣ» προστίθεται παρ. 3, η οποία έχει ως εξής:

«3. Η τροποποίηση της παρ. 6 του άρθρου 15 δύναται να εφαρμοστεί για όλους τους ενεργούς φοιτητές

Το «ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1 ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ - ΕΛΑΧΙΣΤΕΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΩΡΕΣ» αντικαθίσταται ως εξής:

Οι διδακτικές ώρες ανά μάθημα είναι είκοσι οκτώ (28). Το περιεχόμενο των μαθημάτων είναι το εξής:

ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ

Οικονομικά για τη Διοίκηση Επιχειρήσεων
(Managerial Economics)

Κατά τη διάρκεια των διαλέξεων οι τομείς που θα συζητηθούν είναι οι ακόλουθοι: Μεθοδολογία της οικονομικής ανάλυσης. Προβλήματα οικονομικών οργανισμών. Οικονομικά συστήματα. Τα μοντέρνα οικονομικά συστήματα και τα χαρακτηριστικά τους. Η παραγωγή και το κόστος ευκαιρίας. Οριακή ανάλυση και οικονομικές αποφάσεις. Τιμολογιακή πολιτική. Μεσολάβηση στο μηχανισμό των τιμών και επιπτώσεις από αυτή, Η συμπεριφορά των καταναλωτών και η θεωρία της χρησιμότητας. Θεωρία παραγωγής και κόστους στο βραχυχρόνιο και το μακροχρόνιο διάστημα. Η δομή της αγοράς και η συμπεριφορά της επιχείρησης. Τιμές και παραγωγή κάτω από συνθήκες πλήρους ανταγωνισμού, μονοπωλίου, μονοπωλιακού ανταγωνισμού και ολιγοπωλίου.

Χρηματοοικονομική Λογιστική (Financial Accounting)

Σκοπός του μαθήματος είναι η παρουσίαση των βασικών εννοιών και αρχών της Λογιστικής, η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, όπως ο Ισολογισμός, η Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και η κατάσταση μεταβολών των ιδίων κεφαλαίων σύμφωνα με τα διεθνή λογιστικά πρότυπα. Πρόσθετος σκοπός είναι η παρουσίαση διαφόρων θεμάτων αποτίμησης των διαφόρων στοιχείων του ενεργητικού.

Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων
(Business Administration)

Το μάθημα αποσκοπεί στην εξοικείωση των εκπαιδευόμενων με βασικές έννοιες του μάνατζμεντ, προκειμένου να είναι σε θέση να διαχειριστούν με κατάλληλα εργαλεία θέματα που απασχολούν καθημερινά τα διοικητικά στελέχη των επιχειρήσεων.

Το θεωρητικό μέρος του μαθήματος καλύπτει τις εξής θεματικές ενότητες: Εισαγωγή στην Οργάνωση & Διοίκηση Επιχειρήσεων. Ταξινομήσεις Επιχειρήσεων. Εταιρικές Λειτουργίες. Επιχειρησιακό Περιβάλλον. Προγραμματισμός - Λήψη Αποφάσεων & Ηγεσία. Οργανωσιακός Σχεδιασμός. Έλεγχος. Εργαλεία Μάνατζμεντ.

Επιπλέον, το μάθημα προσεγγίζει πρόσθετη θεματολογία, όπως διαχείριση χρόνου, συγκριτική προτυποποίηση, ισορροπημένη στοχοθεσία, εξωτερική ανάθεση με ομαδικές παρουσιάσεις των μεταπτυχιακών φοιτητών/φοιτητριών.

Επιστήμη Διοίκησης - Επιχειρησιακή Έρευνα
(Management Science/Operations Research)

Στο πλαίσιο του μαθήματος «Επιστήμη Διοίκησης - Επιχειρησιακή Έρευνα» πραγματοποιούνται παρουσιάσεις που καλύπτουν βασικές γνώσεις σε επιλεγμένα κεφάλαια

της Επιχειρησιακής Έρευνας (Operations Research). Στόχος είναι η εξοικείωση των φοιτητών με βασικές έννοιες καθώς και η εκμάθηση επιλεγμένων μεθοδολογικών προσεγγίσεων και λογισμικού διαμόρφωσης και επίλυσης τυπικών προβλημάτων Επιχειρησιακής Έρευνας που μπορούν να παρουσιαστούν σε έναν οργανισμό για την υποστήριξη της λήψης διοικητικών αποφάσεων. Θεματικές ενότητες που καλύπτονται στο πλαίσιο του μαθήματος είναι η εισαγωγή στην Επιχειρησιακή Έρευνα και ο καθορισμός των πρότυπων προβλημάτων που αντιμετωπίζει, η μαθηματική μοντελοποίηση προβλημάτων Επιχειρησιακής Έρευνας, η επίλυση προβλημάτων Γραμμικού Προγραμματισμού με επιλεγμένες μεθόδους και χρήση εξειδικευμένου λογισμικού, τα Δένδρα Αποφάσεων και η Προσομοίωση.

Διοικητική Λογιστική (Management Accounting)

Σκοπός του μαθήματος είναι η αναλυτική εξέταση θεμάτων που αποβλέπουν στη χρησιμοποίηση λογιστικών πληροφοριών για τη λήψη διοικητικών και επιχειρηματικών αποφάσεων. Ειδικότερα στο μάθημα αυτό εξετάζονται τα θέματα των εννοιών του κόστους, της κοστολόγησης της συνεχούς και της εξατομικευμένης παραγωγής, της πρότυπης κοστολόγησης, της κατάρτισης, παρακολούθησης και έλεγχου του συνολικού προϋπολογισμού της επιχείρησης καθώς και των στατικών και ευέλικτων προϋπολογισμών, της ανάλυσης του σημείου εξίσωσης συνολικών εσόδων και εξόδων και της χρησιμοποίησης εφαρμογών οριακού (σχετικού) κόστους για τη λήψη βραχυχρόνιων αποφάσεων.

Εφαρμοσμένη Στατιστική και Προβλέψεις (Applied Statistics and Forecasting)

Στο σύγχρονο οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον, ο αριθμός των οικονομικών μεγεθών, που εμπλέκονται στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, έχει αυξηθεί σημαντικά. Αυτό σημαίνει ότι οι επιχειρηματικές αποφάσεις βασίζονται στην ποσοτική ανάλυση των δεδομένων προκειμένου να διερευνηθεί η συμπεριφορά τους και η ενδεχόμενη σχέση μεταξύ τους. Έτσι, η ανάλυση των δεδομένων αποτελεί το βασικό σύστημα υποστήριξης αποφάσεων και είναι ο συνδυασμός των βασικών στατιστικών μεθόδων και των υπολογιστικών συστημάτων. Σκοπός του μαθήματος είναι να παρουσιάσει όλες τις σύγχρονες ποσοτικές μεθόδους ανάλυσης δεδομένων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην περιγραφή πραγματικών περιπτώσεων, ενώ η εφαρμογή όλων των μεθόδων γίνεται με τη βοήθεια των γνωστών προγραμμάτων (SPSS, Excel, κ.τ.λ.).

Επιχειρησιακή Στρατηγική (Business Strategy)

Το μάθημα εισάγει τους μεταπτυχιακούς φοιτητές σε βασικές έννοιες, μοντέλα, εργαλεία και τεχνικές στρατηγικού μάντζμεντ που ασχολείται με το πώς μία οργάνωση (συνηθέστερα επιχείρηση) μπορεί να εξασφαλίσει επιτυχή πορεία σε μακροχρόνιο ορίζοντα. Σκοπός του μαθήματος είναι να κατανοήσουν οι μεταπτυχιακοί φοιτητές τι πρέπει να κάνουν τα διοικητικά στελέχη για να σκέφτονται στρατηγικά. Το μάθημα υλοποιείται με διαλέξεις θεωρητικού και πρακτικού μέρους (π.χ. μελέτες περίπτωσης) ενώ λαμβάνουν χώρα παρουσιάσεις επίκαιρων θεμάτων στρατηγικής σημασίας σε ομαδικό επίπεδο.

Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης (Management Information Systems)

Το μάθημα περιγράφει τις αρχές λειτουργίας των Πληροφοριακών Συστημάτων (ΠΣ), κάνει μια παρουσίαση των συστημάτων ERP ως τομή της πληροφορικής και διοίκησης επιχειρήσεων και αναλύει το Ηλεκτρονικό Επιχειρείν και τα επιχειρηματικά μοντέλα, τους μηχανισμούς και αλγόριθμους που χρησιμοποιούνται στις ηλεκτρονικές υπηρεσίες.

Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Financial Management)

Ο σκοπός του μαθήματος είναι να εξοικειωθούν οι φοιτητές με τα βασικά εργαλεία της χρηματοοικονομικής για λήψη αποφάσεων. Αρχικά μελετώνται οι μεθοδολογίες που χρησιμοποιούνται για αξιολόγηση επενδυτικών πλάνων. Στη συνέχεια εξετάζονται θέματα τα οποία αφορούν στους τρόπους χρηματοδότησης μιας επιχείρησης, την παροχή πίστωσης προς πελάτες καθώς τη μέτρηση του λειτουργικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου μιας επιχείρησης.

Βιομηχανική Πολιτική και Διεθνής Ανταγωνιστικότητα (Industrial Policy and International Competitiveness)

Στο πλαίσιο του μαθήματος αναλύονται οι βασικές έννοιες της διεθνούς ανταγωνιστικότητας μιας οικονομίας, οι τρόποι μέτρησής της, ενώ αναλύεται η μακροχρόνια αλλά και η πρόσφατη εικόνα της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας όπως επίσης και οι βασικές υστερήσεις, αλλά και τα συγκριτικά πλεονεκτήματά της. Τα χαρακτηριστικά αυτά εντάσσονται στην ανάλυση των ευρύτερων δυνάμεων και των σημαντικών τάσεων που διαμορφώνουν το νέο διεθνές περιβάλλον στο πλαίσιο του οποίου αναπτύσσεται η εγχώρια οικονομική και η επιχειρηματική δραστηριότητα. Αναδεικνύονται οι μεγάλοι σύγχρονοι μετασχηματισμοί και εντοπίζονται οι αλλαγές και αναλύονται, ειδικότερα, οι επιπτώσεις στην απασχόληση, στην οικονομική δραστηριότητα, στις δεξιότητες, στις χώρες και στις κοινωνίες, με έμφαση την ελληνική περίπτωση. Οι συγκεκριμένες εξελίξεις και τάσεις στο διεθνές περιβάλλον αναλύονται με αναφορά στις σημειούμενες τεχνολογικές αλλαγές, τις συντελούμενες παραγωγικές αναδιαρθρώσεις και τις αντίστοιχες θεσμικές αλλαγές. Έτσι τελικά αναδεικνύονται και τα απαιτούμενα χαρακτηριστικά των δημόσιων πολιτικών που ακολουθούνται σε εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο, ενώ αναλύονται και οι προωθούμενες επιχειρηματικές στρατηγικές.

Μάντζμεντ Παραγωγής (Operations Management)

Το Μάντζμεντ Παραγωγής είναι εισαγωγικό μάθημα που αφορά την παραγωγή ως λειτουργία της επιχείρησης. Το αντικείμενό του μπορεί να ορισθεί ως: Η μελέτη, ο σχεδιασμός, ο έλεγχος της λειτουργίας, και η συντήρηση συστημάτων που απαρτίζονται από ανθρώπους, υλικά, και εξοπλισμό. Το μάθημα επιδιώκει να δείξει πώς διαφοροποιείται το Μάντζμεντ Παραγωγής από μία επιχείρηση στην άλλη ανάλογα με το σύστημα παρα-

γωγής που έχει. Το μάθημα εκτός από τις βασικές έννοιες της παραγωγής όπως Αρχές του Προγραμματισμού Παραγωγής, MRP (Material Requirements Planning) και Εξισορρόπηση γραμμής παραγωγής, βασίζεται σε μελέτες περίπτωσης οι οποίες ενδεικτικά περιλαμβάνουν: Συνεχές Παραγωγικό Σύστημα (Χαρτοποιία), Γενικό Εργοστάσιο (Μηχανουργείο), Ροϊκή Παραγωγή σε μερίδες (Βιομηχανία ενδυμάτων), Υβριδικό παραγωγικό σύστημα (Ζυθοποιία), Γραμμή παραγωγής εξαναγκασμένου ρυθμού (Αυτοκινητοβιομηχανία), Γραμμή παραγωγής μη εξαναγκασμένου ρυθμού (Ταχυφαγείο), Παροχή υπηρεσίας (Συνεργείο αυτοκινήτων), Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών (Εταιρεία συμβούλων επιχειρήσεων).

Μάρκετινγκ (Marketing)

Το μάθημα παρέχει στους φοιτητές εργαλεία για την αξιοποίηση και εφαρμογή της επιστήμης του Μάρκετινγκ σε επιχειρηματικό-διοικητικό επίπεδο. Οι διαλέξεις έχουν δομηθεί με τέτοιο τρόπο ώστε οι φοιτητές να εξοικειωθούν με τις θεμελιώδεις αρχές του Μάρκετινγκ, τη φιλοσοφία του καθώς και τη διαδικασία του στρατηγικού σχεδιασμού Μάρκετινγκ με απώτερο στόχο τη λήψη αποτελεσματικών αποφάσεων Μάρκετινγκ. Στα πλαίσια αυτά, αναφορικά με τις αρχές και τη φιλοσοφία του Μάρκετινγκ, δίνεται έμφαση στα ζητήματα της διαφοροποίησης, της ικανοποίησης του πελάτη, της επένδυσης στη δημιουργία πιστών πελατών και στην υιοθέτηση μιας επιχειρησιακής κουλτούρας προσανατολισμένης στην αγορά. Σχετικά με τη διαδικασία στρατηγικού σχεδιασμού Μάρκετινγκ, εξετάζονται, μεταξύ άλλων, εργαλεία ανάλυσης του περιβάλλοντος μια επιχείρησης, η συμπεριφορά του καταναλωτή, η έρευνα αγοράς καθώς και η στρατηγική μάρκετινγκ (τμηματοποίηση, στόχευση, τοποθέτηση, πολιτικές προϊόντος, τιμολόγησης, διανομής και επικοινωνίας). Επίσης, διερευνώνται σύγχρονες τάσεις στο αντικείμενο του Μάρκετινγκ όπως το ψηφιακό μάρκετινγκ και η αναλυτική μάρκετινγκ. Παράλληλα, σε συνδυασμό με τις καταναλωτικές αγορές, περιγράφεται η εφαρμογή και συνεισφορά του Μάρκετινγκ σε κλάδους όπως οι βιομηχανικές (B2B) αγορές, οι υπηρεσίες και το λιανεμπόριο.

ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΑΘΗΜΑΤΑ

Α) ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»

Δίκαιο των Επιχειρήσεων και του Ανταγωνισμού (Business and Competition Law)

Εισαγωγή στις βασικές έννοιες του δικαίου του ανταγωνισμού (ελεύθερου και αθέμιτου) και του δικαίου των επιχειρήσεων. Εξετάζονται οι παρακάτω τομείς: Νομοθεσία περί προστασίας του ελεύθερου ανταγωνισμού. Δίκαιο αθέμιτου ανταγωνισμού. Κατάρτιση συμβάσεων. Δίκαιο προστασίας καταναλωτή. Κεφαλαιουχικές Εταιρίες. Δίκαιο Βιομηχανικής ιδιοκτησίας και Δίκαιο εργασίας στην επιχείρηση.

Μάνατζμεντ Έργων και Προγραμμάτων (Project and Program Management)

Στο μάθημα γίνεται σε βάθος ανάλυση των διεργασιών της διοίκησης έργων υπό το πρίσμα των εθνικών και διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων, μεθόδων και πρακτικών (ISO21502, PMBOK, ΕΛΟΤ1429). Η ανάλυση

ξεκινά από τον ορισμό και τις φάσεις ενός έργου και προχωρά στις ειδικές γνώσεις - δεξιότητες που θα πρέπει να έχει ο διευθυντής ενός έργου (project manager) ή/και τα μέλη της ομάδας έργου, όπως οι μέθοδοι και τα εργαλεία διαχείρισης στις θεματικές περιοχές του εύρους/αντικειμένου, χρόνου, κόστους, ποιότητας, ανθρωπίνων πόρων, επικοινωνίας, κινδύνου και προμηθειών. Βασικός σκοπός του μαθήματος είναι η εξοικείωση των φοιτητών με τις κύριες μεθόδους/τεχνικές διοίκησης έργων, όπως ο χρονικός προγραμματισμός (Gantt, CPM, PERT), η διοίκηση και ο προγραμματισμός χρήσης των πόρων και η οικονομική παρακολούθηση. Επιπλέον, έμφαση δίνεται σε σύγχρονα και εξελιγμένα εργαλεία για την παρακολούθηση των έργων (όπως η ανάλυση δεδουλευμένης αξίας - earned value management) αλλά και σύγχρονες μέθοδοι υλοποίησης έργων όπως η ευέλικτη διοίκηση έργων (Agile Project Management). Στο μάθημα γίνεται ο διαχωρισμός των εννοιών έργο (project), πρόγραμμα (programme) και χαρτοφυλάκιο (portfolio) έργων και εντοπίζονται οι διαφορές τους.

Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων (Financial Statement Analysis)

Το μάθημα αποσκοπεί να εξοπλίσει τους φοιτητές με τις αναγκαίες δεξιότητες για την αξιολόγηση των πληροφοριών που περιέχονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την χρησιμοποίηση αυτών για τη λήψη αποφάσεων και την αποτίμηση επιχειρήσεων. Η ικανότητα αξιολόγησης των λογιστικών πληροφοριών προϋποθέτει γνώση των λογιστικών κανόνων, διαδικασιών και επιλογών τις οποίες έχει κάνει η διοίκηση της επιχείρησης προκειμένου να καταρτίσει τις λογιστικές καταστάσεις. Είναι προφανές λοιπόν ότι για την παρακολούθηση του μαθήματος οι φοιτητές θα πρέπει να είναι εξοικειωμένοι με τις βασικές αρχές και έννοιες της Λογιστικής που διδάχθηκαν στο μάθημα 'Χρηματοοικονομική Λογιστική'.

Ειδικότερα, εξετάζονται θέματα όπως: Η επίδραση εναλλακτικών λογιστικών πολιτικών στα κονδύλια των δημοσιευμένων καταστάσεων. Η μεθοδολογία της ανάλυσης των λογιστικών καταστάσεων. Η κατάρτιση και ανάλυση της κατάστασης ταμειακών ροών. Η ανάλυση ρευστότητας, αποδοτικότητας και δομής κεφαλαίων. Η συνδυασμένη χρήση πληροφοριών από τις λογιστικές καταστάσεις και τις χρηματιστηριακές αγορές. Η αποτίμηση επιχειρήσεων.

Βιωσιμότητα, Υγεία και Ασφάλεια (Sustainability, Health and Safety)

Το μάθημα καλύπτει τα ακόλουθα γνωστικά αντικείμενα τα οποία στοχεύουν:

Α. Βιωσιμότητα: Να αναδειχθεί η σπουδαιότητα της περιβαλλοντικής διάστασης για τη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων στην προοπτική της "Αειφόρου ανάπτυξης", να αναπτυχθούν οι αρχές, οι στόχοι και τα στάδια εφαρμογής των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, να ενημερωθούν οι φοιτητές για τις μεθόδους εφαρμογής και αποτίμησης προγραμμάτων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης καθώς και για το θεσμικό πλαίσιο και την διαδικασία εκπόνησης μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Β. Υγεία και Ασφάλεια: Να διατυπωθούν οι βασικές αρχές της διαχείρισης της Ασφάλειας & Υγείας της Εργασίας και της Ασφάλειας Συστημάτων μέσα στα πλαίσια της κοινωνικά υπεύθυνης βιωσιμότητας των επιχειρήσεων. Να αποκτηθούν οι εισαγωγικές γνώσεις που απαιτούνται για την αποτελεσματική διαχείριση της Ασφάλειας και Υγείας καθώς και να πραγματοποιηθεί μια πρώτη επαφή με τις σχετικές τεχνικές ανάλυσης ατυχημάτων και εκτίμησης κινδύνων.

Οργανωσιακή Συμπεριφορά
και Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων
(Organizational Behavior
and Human Resource Management)

Το μάθημα εστιάζει στη μελέτη της Οργανωσιακής Συμπεριφοράς και Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων και δίνει έμφαση στη μελέτη των δυναμικών της ομάδας εντός ενός οργανισμού και στο πώς μία περισσότερο συνολική - συστημική θέαση των παρεμβάσεων οδηγεί σε πιο αποτελεσματικές και βιώσιμες αλλαγές. Πιο αναλυτικά, εστιάζει στα οργανωσιακά φαινόμενα υπό το πρίσμα τριών επιπέδων: άτομο - οργανισμός - περιβάλλον. Ενδεικτικά θέματα που αναλύονται στο πλαίσιο αυτό είναι η οργανωσιακή κουλτούρα, η ατομική και ομαδική συμπεριφορά στον χώρο της εργασίας, η παρακίνηση και πώς εφαρμόζεται στον οργανισμό, η διοίκηση καριέρας και ο οργανισμός που μαθαίνει.

Επιχειρησιακά Παίγνια (Business Games)

Το μάθημα αυτό είναι προσομοίωση επιχειρηματικού περιβάλλοντος, που βοηθά τους συμμετέχοντες σ' αυτό να μάθουν πώς διοικείται μια επιχείρηση, μέσω της λήψης μιας σειράς αποφάσεων γύρω από τις βασικές λειτουργίες της επιχείρησης, μέσα σε συνθήκες αβεβαιότητας, ανταγωνισμού, και χρονικής πίεσης. Η μάθηση γίνεται εμπειρικά και συμμετοχικά, ενώ γίνονται και παράλληλες παρουσιάσεις διαφόρων σχετικών θεμάτων. Στο μάθημα χρησιμοποιούνται δύο παίγνια. Στο παίγνιο ENSIM, οι σπουδαστές διοικούν όλες τις λειτουργίες μιας επιχείρησης και είναι ελεύθεροι να ασκήσουν την επιστημονική κρίση τους και να εφαρμόσουν όσες γνώσεις έχουν αποκτήσει στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Εργάζονται σε ομάδες που καθεμιά παίρνει αποφάσεις που αφορούν συγκεκριμένες επιχειρησιακές λειτουργίες (παραγωγή, πωλήσεις, διαφήμιση, χρηματοδότηση, διοίκηση ανθρώπων, προστασία περιβάλλοντος κ.τ.λ.). Στο παίγνιο Logtime, σκοπός είναι η καλύτερη κατανόηση της διδακτικής ύλης στην περιοχή της Παραγωγής (δηλ. Ροή Υλικού, Προγραμματισμό Παραγωγής και Ποιότητα) και πώς, εφαρμόζοντας Συνεχή Βελτίωση (Kaizen), Just-In-Time και Lean Management (Λιτή Παραγωγή) μπορούν να έχουν τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα. Μπορεί να είναι προσομοίωση, αλλά οι γνώσεις και η εμπειρία που αποκτά ένας συμμετέχοντας είναι πραγματικά.

Διοίκηση Ολικής Ποιότητας
(Total Quality Management)

Το μάθημα εισάγει τους φοιτητές στις βασικές αρχές ενός πελατο-κεντρικού επιχειρησιακού περιβάλλοντος όπου η ολική ποιότητα και η συνεχή βελτίωση των δι-

εργασιών και των προϊόντων αποτελούν προϋποθέσεις για την επιτυχία μιας επιχείρησης και τη βελτίωση της ανταγωνιστικής της θέσης. Τα σχετικά συστήματα διατηρούνται για να μπορεί μια επιχείρηση να αποδείξει την ικανότητα της να παρέχει σε σταθερή βάση, προϊόντα ή υπηρεσίες που ικανοποιούν τις απαιτήσεις του πελάτη αλλά και απαιτήσεις που προκύπτουν από τη νομοθεσία. Στο πλαίσιο του μαθήματος παρουσιάζονται οι βασικές αρχές, προδιαγράφεται η ανάπτυξη και ο έλεγχος Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας και αναλύονται οι απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 9001. Παράλληλα, το μάθημα ακολουθεί τα σύγχρονα πρότυπα διαχείρισης και δίνει ιδιαίτερη έμφαση στο πεδίο της διαχείρισης διακινδύνευσης μέσα από το πρότυπο ISO31000:2018 αλλά και άλλα πρότυπα (συμπεριλαμβανομένων αυτών που αφορούν τη διοίκηση έργων). Περιγράφονται συγκεκριμένες διεργασίες και τεχνικές για τη διαχείριση των κινδύνων όπως η αναγνώριση, η ανάλυση, η αποτίμηση και αντιμετώπιση καθώς και η παρακολούθηση των κινδύνων. Η εκμάθηση των αντικειμένων γίνεται από συγκεκριμένες μελέτες περίπτωσης και προβλήματα.

Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου
(Money and Capital Markets)

Σκοπός του μαθήματος είναι να εισάγει τους μεταπτυχιακούς φοιτητές στην ανάλυση και διαχείριση χαρτοφυλακίου. Η ανάλυση περιλαμβάνει τη μελέτη τόσο θεωρητικών ζητημάτων όσο και την επίλυση πρακτικών προβλημάτων που αφορούν τη μέτρηση του κινδύνου και της απόδοσης χαρτοφυλακίων αλλά και μεμονωμένων μετοχών. Στην πρώτη ενότητα παρουσιάζουμε τα μαθηματικά των επενδύσεων καθώς και τις βασικές λειτουργίες των αγορών χρήματος και κεφαλαίου. Η δεύτερη ενότητα παρουσιάζει τα κυριότερα υποδείγματα αποτίμησης μετοχών. Στη τρίτη ενότητα γίνεται διεξοδική ανάλυση της σύγχρονης θεωρίας του χαρτοφυλακίου ενώ στη τέταρτη ενότητα παρουσιάζεται το υπόδειγμα αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων. Η πέμπτη ενότητα αναλύει σύγχρονα εναλλακτικά επενδυτικά προϊόντα. Η τελευταία ενότητα παρουσιάζει τις στρατηγικές διαχείρισης χαρτοφυλακίου.

Ηλεκτρονικό Εμπόριο και Διεπιχειρησιακή
Συνεργασία (E-commerce)

Στόχοι του μαθήματος είναι:

Η κατανόηση και εφαρμογή των δυνατοτήτων των τεχνολογιών του Διαδικτύου για την ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Η διαμόρφωση Στρατηγική Ηλεκτρονικού Επιχειρείν και η Αξιολόγηση επιχειρηματικών ιδεών ηλεκτρονικού επιχειρείν. Η Αξιολόγηση Ιστοχώρων. Η αναφορά στις ερευνητικές προεκτάσεις και στις σύγχρονες τάσεις παγκοσμίως.

Κοινωνική Αλλαγή και Καινοτομία
(Social Change and Innovation)

Το μάθημα συνιστά ουσιαστική συνεισφορά θεμάτων κοινωνικής αλλαγής και καινοτομίας (social change and innovation) στο σύγχρονο παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον. Εξετάζει τα θεμελιώδη χαρακτηριστικά γνωρίσματα πρωτοβουλιών κοινωνικού αντίκτυπου και του τρόπου που διοικούνται για να εξασφαλίσουν βιωσιμότητα

(sustainability) και επέκταση (scalability). Αντιπαραθέτει δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και μηχανισμούς κοινής αξίας (shared value) που ενισχύουν τη συνεργασία φορέων του ιδιωτικού, δημοσίου και τρίτου τομέα (τομέα κοινωνικής οικονομίας). Το μάθημα ολοκληρώνεται με την παρουσίαση και κριτική αξιολόγηση επίκαιρων θεμάτων κοινωνικής καινοτομίας, αλλαγής και επιχειρηματικότητας.

Επιχειρηματικότητα (Entrepreneurship)

Κατά τη διάρκεια του μαθήματος οι μεταπτυχιακοί φοιτητές θα είναι σε θέση να κατανοήσουν βασικές έννοιες σχετικά με την επιχειρηματικότητα και τη διαδικασία ίδρυσης νέων εγχειρημάτων. Το μάθημα περιλαμβάνει την ανάλυση των θεωρητικών εννοιών, αλλά και εμπειρικών δεδομένων για την εγχώρια και διεθνή επιχειρηματικότητα. Επίσης αναλύονται βασικά μεθοδολογικά εργαλεία όπως η εκπόνηση ενός επιχειρηματικού σχεδίου, αλλά και άλλα εργαλεία όπως ανάλυση PESTEL, SWOT, η μεθοδολογία του επιχειρηματικού καμβά (Business model canvas), όπως και εργαλεία χρηματοοικονομικής αξιολόγησης. Τέλος στο μάθημα παρουσιάζονται μελέτες περίπτωσης που άπτονται διάφορων πτυχών της επιχειρηματικότητας, του οικοσυστήματος των Start up όπως και παρουσιάσεις εμπειρίας επιχειρηματιών.

Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων (Decision Support Systems)

Στόχος του μαθήματος «Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων» (Decision Support Systems) είναι η εξοικείωση των φοιτητών με βασικές έννοιες καθώς και μεθοδολογικές προσεγγίσεις υποστήριξης της λήψης διοικητικών αποφάσεων σε έναν οργανισμό. Στις παρουσιάσεις καλύπτονται επιλεγμένες ποσοτικές και ποιοτικές προσεγγίσεις, ενώ ταυτόχρονα παρέχονται γνώσεις για την αξιοποίηση εξειδικευμένου λογισμικού που μπορεί να υποστηρίξει τη λήψη αποφάσεων. Θεματικές ενότητες που περιλαμβάνονται στο μάθημα είναι το βασικό θεωρητικό υπόβαθρο της λήψης αποφάσεων, η πολυκριτήρια ανάλυση, τα συστήματα διαχείρισης δεικτών απόδοσης, η ατομική και ομαδική λήψη αποφάσεων, η συστημική προσέγγιση της λήψης αποφάσεων και η αξιοποίηση δεδομένων (Data Analysis & Business Intelligence).

Μάνατζμεντ Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Supply Chain Management)

Το μάθημα στοχεύει στην απόκτηση των βασικών γνώσεων για τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας. Εξετάζονται μέσα από τη θεωρία και μελέτες περίπτωσης, οι έννοιες του εφοδιαστικής αλυσίδας και των logistics, θέματα σχεδιασμού της εφοδιαστικής αλυσίδας, συγκεκριμένες μέθοδοι που αξιοποιούνται για τη διοίκησή της, οι σύγχρονες τάσεις και οι προκλήσεις του μέλλοντος. Το μάθημα πραγματεύεται ειδικότερα, το στρατηγικό σχεδιασμό της εφοδιαστικής αλυσίδας, τη διαχείριση των αποθεμάτων, τη διαχείριση της ζήτησης, τον εφοδιασμό και τη διαχείριση των πηγών προμήθειας, τα δίκτυα διανομής, τις μεταφορές, τη διαχείριση των αποθηκευτικών χώρων, τις τεχνολογίες που υποστηρίζουν της εφοδιαστική αλυσίδα και τα logistics. Αναλύει θέματα

προγραμματισμού, λειτουργίας και ελέγχου των εφοδιαστικών αλυσίδων και παράλληλα εισάγει στα θέματα αιεφορίας τους.

Οικονομικά των Κατασκευών και της Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας (Construction Economics and Real Estate Management)

Σκοπός του μαθήματος είναι να εισαγάγει και να καλύψει διεξοδικά όλες τις βασικές πτυχές του (εξαιρετικά ανερχόμενου στην Ελλάδα) κλάδου των οικονομικών που αφορά στον κατασκευαστικό κλάδο (construction) και στην ακίνητη περιουσία (real estate). Προκειμένου να επιτευχθεί ο σκοπός αυτός, η διδασκαλία του μαθήματος θα περιστραφεί γύρω από τρεις βασικές θεματικές ενότητες: 1. Οικονομική ανάλυση και χρηματοδότηση (financing) των κλάδων Κατασκευών και Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας. 2. Τιτλοποίηση ακινήτων (securitisation), επενδυτικά χαρτοφυλάκια και αμοιβαία κεφάλαια ακίνητης περιουσίας (Real Estate Investment Trust-REITs). 3. Ανάπτυξη ακινήτων: θεωρία και πράξη.

Β) ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ» Λογισμικό Διοίκησης Έργων Διεργασίες Ενοποίησης (Project Management Software Integration Management)

Στο μάθημα παρουσιάζονται συστήματα λογισμικού που υποστηρίζουν τις διεργασίες διοίκησης έργου. Με την ολοκλήρωση των ενοτήτων δημιουργείται ένα ενοποιημένο πρόγραμμα έργου. Καλύπτονται ενότητες όπως Ορισμός δραστηριοτήτων έργου, Εισαγωγή δραστηριότητας, Εισαγωγή διάρκειας, Συσχετίσεις Δραστηριοτήτων, Διάρκεια Έργου, Οργάνωση σε Φάσεις, Ορόσημα, Κρίσιμος δρόμος, Διαμόρφωση πόρων, Κόστος δραστηριοτήτων, Μορφοποίηση αναφορών, Ημερολόγια, Ενοποίηση διαδικασιών διοίκησης έργου μέσω λογισμικού, κ.τ.λ.

Ποσοτικές Μέθοδοι - Θεωρία Αποφάσεων/ Επιχειρησιακή Έρευνα (Quantitative Methods - Decision Theory/ Operations Research)

Στο πλαίσιο του εν λόγω μαθήματος θα καλυφθούν προχωρημένα αντικείμενα που δύνανται να βοηθήσουν τη Διεύθυνση ενός προγράμματος ή έργου στη λήψη σημαντικών αποφάσεων. Τα αντικείμενα που θα καλυφθούν περιλαμβάνουν α) Μοντέλα παλινδρόμησης β) Μοντέλα πρόγνωσης (forecasting) γ) Θεωρία ουρών αναμονής (queueing theory) και χρήση τους για την αξιολόγηση του κόστους και της αποτελεσματικότητας συστημάτων εξυπηρέτησης δ) Προσομοίωση συστημάτων για τη αντιμετώπιση πολύπλοκων προβλημάτων ε) Δυναμικός προγραμματισμός (dynamic programming). Το μάθημα υποστηρίζεται από τη χρήση εξειδικευμένου λογισμικού και θα περιλαμβάνει ασκήσεις -εργασίες που θα επιλύονται με τη χρήση του.

Διαχείριση Κινδύνων Έργων (Project Risk Management)

Στο μάθημα παρουσιάζονται μέθοδοι και διεργασίες διαχείρισης της διακινδύνευσης στο πλαίσιο σχεδιασμού και υλοποίησης έργων. Οι μέθοδοι και οι διεργασίες

εντάσσονται στο πλαίσιο της διοίκησης των οργανισμών που σχεδιάζουν και υλοποιούν έργα. Καλύπτονται οι ενότητες: 1. Πλαίσιο Διαχείρισης Διακινδύνευσης Έργων 2. Διεργασία της διαχείρισης της διακινδύνευσης έργου (Εισαγωγή, Επικοινωνία και διαβούλευση, Καθορισμός του περιβάλλοντος διεργασίας διαχείρισης της διακινδύνευσης έργου, Αξιολόγηση της διακινδύνευσης, Αντιμετώπιση της διακινδύνευσης, Παρακολούθηση και ανασκόπηση, Καταγραφή της διεργασίας διαχείρισης της διακινδύνευσης.

Διαχείριση Συμβάσεων και Προμηθειών Έργων (Contract and Procurement Management for Projects)

Το μάθημα πραγματεύεται την πολύ σημαντική επισημονική περιοχή τις διαχειρίσεις συμβάσεων και προμηθειών έργου τόσο από τη θεωρητική του προσέγγιση όπως αυτή περιγράφεται και αναλύεται στη σύγχρονη βιβλιογραφία, όσο και από την πρακτική, όπως αυτή εφαρμόζεται καθημερινά στη διαχείριση έργων με βάση την Ελληνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία. Πιο συγκεκριμένα το μάθημα περιλαμβάνει 1. Διοίκηση Προμηθειών 2. Αξιολόγηση εναλλακτικών πηγών προμήθειας - Κριτήρια αξιολόγησης - Πολυκριτήριες Μέθοδοι Λήψης Απόφασης 3. Διαπραγματεύσεις & Διαχείριση Συμβάσεων (Contract Management) 4. Διαχείριση Σχέσεων με προμηθευτές (Supplier Relationship Management - SRM) και 5. Ηλεκτρονικές Προμήθειες.

Διαχείριση Έργων Ενδιαφέροντος Δημόσιας Διοίκησης (Public Interest Projects)

Οι οργανισμοί της Δημόσιας Διοίκησης- και ευρύτερα του Δημοσίου Τομέα- είναι σημαντικοί φορείς σχεδιασμού, οργάνωσης και γενικότερα διαχείρισης έργων και προγραμμάτων σε ένα μεγάλο φάσμα κλάδων και τομέων. Ο δημόσιος χαρακτήρας των συγκεκριμένων έργων και επομένως η ποικιλία των ενδιαφερομένων (ή/και αντιδρώντων) για την πραγματοποίησή τους, η εύλογη απαίτηση για διαφάνεια και λογοδοσία και η πολυπλοκότητα των στόχων και των λοιπών απαιτήσεων (πολλές φορές αντιφατικών) που πρέπει να καλύψουν προσδίδει στα έργα αυτά μια διαφορετικότητα/ιδιαιτερότητα που τα διαφοροποιεί από άλλα παρόμοια που υλοποιούνται στον ιδιωτικό και επιχειρηματικό τομέα. Το μάθημα πραγματεύεται τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη, τις κοινωνικο-οικονομικές επιπτώσεις και τη διαχείριση της αλλαγής για έργα ενδιαφέροντος δημοσίου.

Συμπράξεις Δημοσίου - Ιδιωτικού Τομέα Συμβάσεις Παραχώρησης Τεχνικών Έργων (Public - Private Partnerships (PPPs) Concession Contracts)

Το μάθημα εξετάζει τις τυπικές Συμπράξεις Δημοσίου και Ιδιωτικού τομέα (ΣΔΙΤ) αλλά και τις Συμβάσεις Παραχώρησης. Σε αυτού του είδους τις συμπράξεις εξετάζονται τα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματά τους, ο ρόλος του Δημοσίου και ο ρόλος του Ιδιωτικού Τομέα, οι Διαδικασίες διαπραγμάτευσης, οι κύριες φάσεις, η κατανομή κινδύνων και οι συνθήκες τρόποι χρηματοδότησης.

Διαχείριση Έργων Καινοτομίας (Project Management of Innovation Projects)

Η ανάπτυξη καινοτομιών στις επιχειρήσεις, αλλά και στον δημόσιο και τον κοινωνικό τομέα αποτελεί πολύ σημαντικό αναπτυξιακό συντελεστή και συνεισφέρει στην επιχειρησιακή και οργανωσιακή ανάπτυξη και επίδοση και ευρύτερα στην οικονομική μεγέθυνση, τη διεθνή ανταγωνιστικότητα και την κοινωνική ευημερία. Σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση της σημασίας της καινοτομίας και της επιτυχούς διαχείρισης έργων και προγραμμάτων που προωθούν την ανάπτυξη καινοτομιών στις επιχειρήσεις, τη δημόσια διοίκηση, τους οργανισμούς της τοπικής αυτοδιοίκησης και ευρύτερα σε κλάδους, περιφέρειες, οικονομίες χωρών, αλλά και στο πλαίσιο μιας ευρύτερης γεωγραφικής ενότητας και οικονομικής οντότητας (π.χ. Ευρωπαϊκή Ένωση).

Το μάθημα περιλαμβάνει τρεις αλληλοσυνδεόμενες ενότητες:

- α) Ανάπτυξη καινοτομικών προϊόντων και υπηρεσιών.
- β) Διαχείριση έργων και προγραμμάτων που προωθούν την καινοτομία.
- γ) Μελέτη συγκεκριμένων περιπτώσεων.

Επαγγελματική Πιστοποίηση στη Διοίκηση Έργων (Professional Certification in Project Management)

Στο μάθημα παρουσιάζονται Ελληνικά και διεθνή συστήματα πιστοποίησης προσώπων και οργανισμών στη Διοίκηση Έργων. Καλύπτονται οι παρακάτω ενότητες:

1. Συστήματα πιστοποίησης προσώπων και οργανισμών στη Διοίκηση Έργων (ΕΛΟΤ 1429, PMI, IPMA, PRINCE II).
2. Πιστοποιήσεις προσώπων και δεξιοτήτων (Γενικές πιστοποιήσεις στη Διοίκηση Έργων, Πιστοποίηση στην ευέλικτη Διοίκηση Έργων, Πιστοποίηση στο χρονικό προγραμματισμό Έργων, Πιστοποίηση στη διαχείριση κινδύνων Έργων).
3. Πιστοποίηση CAPM και PMP (Απαιτήσεις, Περιοχές γνώσης, Διεργασίες, Διαδικασία εξέτασης).

Διαχείριση Κόστους (Cost Management)

Το μάθημα αναλύει θέματα που αφορούν στον οικονομικό προγραμματισμό, στην εκτίμηση και στον έλεγχο κόστους των έργων. Καλύπτονται οι παρακάτω ενότητες: Βασικές οικονομικές έννοιες, Κόστος έργου, Διαχείριση κόστους στα έργα, Πόροι και κόστος (Τύποι πόρων, χρήση και κόστος, Παραγωγικότητα - απόδοση πόρων), Κόστος δραστηριοτήτων - σχέση κόστους και διάρκειας, Τεχνικές εκτίμησης κόστους (Βασικές τεχνικές εκτίμησης, Προμετρήσεις, Εκτίμηση κόστος και αβεβαιότητα), Κατάρτιση προϋπολογισμού, Υπολογισμός ταμειακών ροών, Έλεγχος και παρακολούθηση κόστους, Ανάλυση Δεδουλευμένης Αξίας, Οικονομική ανάλυση έργου με χρήση λογισμικού.

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Αθήνα, 26 Ιουλίου 2022

Ο Πρύτανης

ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΜΠΟΥΡΑΝΤΩΝΗΣ

Αριθμ. 4304

(2)

Μεταβίβαση άσκησης αρμοδιοτήτων των περ. ζ', η', θ', ι' και ιθ' της παρ. 1 του άρθρου 14 «Αρμοδιότητες Συμβουλίου Διοίκησης» του ν. 4957/2022 (Α' 141).

ΤΟ ΠΡΥΤΑΝΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ

Έχοντας υπόψη:

1. Τον ν. 4957/2022 «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις» (Α' 141), ιδίως την παρ. 2 του άρθρου 14 και την παρ. 5 του άρθρου 448.

2. Την υπ' αρ. 147/11.01.2022 πράξη ανασυγκρότησης του Πρυτανικού Συμβουλίου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, η θητεία του οποίου είναι τετραετής, ήτοι έως 31.08.2024 (ΑΔΑ: Ω3ΧΠ469Β4Μ-44Γ).

3. Το άρθρο 4 του ν. 3861/2010 «Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών, διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο "Πρόγραμμα Διαύγεια" και άλλες διατάξεις» (Α' 112), όπως τροποποιήθηκε με τις διατάξεις του άρθρου 23 του ν. 4210/2013 «Ρυθμίσεις Υπουργείου Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και άλλες διατάξεις» (Α' 254), καθώς και την κατ' εξουσιοδότηση του προαναφερόμενου νόμου εκδοθείσα απόφαση υπό στοιχεία ΥΠΟΙΚ. Δ6.1127865/ΕΞ2010/30.9.2010 και την υπό στοιχεία ΥΑΠ/Φ.40/3404/2.6.2014 (ΑΔΑ: ΒΙΥΚΧ- 3ΦΔ) εγκύκλιο του Υπουργείου Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.

4. Την παρ. 2(θ) του άρθρου 8 και του άρθρου 5 του ν. 3469/2006 «Εθνικό Τυπογραφείο, Εφημερίς της Κυβερνήσεως και άλλες διατάξεις» (Α' 131).

5. Τα άρθρα 8 και 9 περί συγκρότησης συλλογικού οργάνου διοίκησης του ν. 2690/1999 «Κώδικας Διοικητικής Διαδικασίας και άλλες διατάξεις» (Α' 45).

6. Την υπό στοιχεία 108159/Ζ1/21.08.2020 (Υ.Ο.Δ.Δ. 677) (ΑΔΑ 60Ζ246ΜΤΛΗΧΓ9) διαπιστωτική πράξη της Υπουργού Παιδείας και Θρησκευμάτων με την οποία διαπιστώνεται η εκλογή του Δημητρίου Μπουραντώνη του Χαραλάμπους, Καθηγητή του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Οικονομικών Σπουδών της Σχολής Οικονομικών Επιστημών του Ιδρύματος, ως Πρύτανη του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, με θητεία από 01.09.2020 έως 31.08.2024 και η εκλογή του κ. Κωνσταντίνου Δράκου του Δημητρίου, Καθηγητή του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Ιδρύματος, ως Αντιπρύτανη του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, με θητεία από 01-09- 2020 έως 31-08-2024.

7. Την υπ' αρ. 1914/18.04.2022 (Β' 2057) απόφαση του Πρύτανη του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών περί καθορισμού τομέων ευθύνης και αρμοδιοτήτων των Αντιπρυτάνεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και της σειράς αναπλήρωσης του Πρύτανη, σύμφωνα με την οποία ο Κωνσταντίνος Δράκος αναλαμβάνει

τις αρμοδιότητες του Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού και Υποδομών.

8. Το γεγονός ότι, σύμφωνα με το άρθρο 90 του π.δ. 63/2005 «Κώδικας Νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα κυβερνητικά όργανα», όπως διατηρήθηκε σε ισχύ με την παρ. 22 του άρθρου 119 του ν. 4622/2019 (Α' 133), με την εφαρμογή της παρούσας απόφασης, δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού ή του Προϋπολογισμού του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, αποφασίζει:

Τη μεταβίβαση της άσκησης των αρμοδιοτήτων του Συμβουλίου Διοίκησης των περ. ζ', η', θ' και ι' της παρ. 1 του άρθρου 14 του ν. 4957/2022 (Α' 141) ως ακολούθως:

Στον Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού και Υποδομών κ. Κωνσταντίνο Δράκο μεταβιβάζεται η άσκηση των αρμοδιοτήτων των περ. ζ' και η' της παρ. 1 του άρθρου 14 του ν. 4957/2022 για διαδικασίες με εκτιμώμενη αξία κάτω των ορίων του άρθρου 5 του ν. 4412/2016, και η άσκηση των αρμοδιοτήτων των περ. θ και ι της παρ. 1 του άρθρου 14 του ν. 4957/2022, ως ακολούθως:

ζ. Εγκρίνει και υπογράφει τις αποφάσεις ανάληψης υποχρέωσης καθώς και τις διακηρύξεις για τη διεξαγωγή κάθε είδους διαγωνιστικής διαδικασίας για τη σύναψη δημόσιων συμβάσεων με εκτιμώμενη αξία κάτω των ορίων του άρθρου 5 του ν. 4412/2016, με σκοπό την προμήθεια ειδών και την παροχή υπηρεσιών ή την εκτέλεση έργων ή μελετών, εφόσον οι δαπάνες βαρύνουν τον τακτικό προϋπολογισμό ή το ΕΠΑ του Α.Ε.Ι. και υπερβαίνουν το όριο της αξίας δαπανών που έχει ανατεθεί στον Πρύτανη του Α.Ε.Ι., σύμφωνα με την περ. ζ' της παρ. 1 του άρθρου 15, καθώς και την εκτέλεση έργων και μελετών για την αναβάθμιση των υποδομών και του εξοπλισμού των ακαδημαϊκών μονάδων και λοιπών ακαδημαϊκών και ερευνητικών δομών του Α.Ε.Ι. στο πλαίσιο υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου του Α.Ε.Ι., σύμφωνα με τους διαθέσιμους πόρους του.

η. Συγκροτεί τις πάσης φύσεως επιτροπές, όπως τεχνικών προδιαγραφών, διενέργειας και αξιολόγησης, παρακολούθησης και παραλαβής, που εμπíπτουν στην αρμοδιότητά του. Εγκρίνει τα πρακτικά τους για διαγωνιστικές διαδικασίες με εκτιμώμενη αξία κάτω των ορίων του άρθρου 5 του ν. 4412/2016.

θ. Εγκρίνει το περιεχόμενο των συμβάσεων με φυσικά ή νομικά πρόσωπα που δεσμεύουν το Α.Ε.Ι. για την προμήθεια ειδών, την παροχή υπηρεσιών και την εκτέλεση έργων ή μελετών, ανεξαρτήτως ποσού, εφόσον οι δαπάνες βαρύνουν τον τακτικό προϋπολογισμό ή το ΕΠΑ του Α.Ε.Ι.

ι. Αποδέχεται, δωρεά, κληρονομιά ή κληροδοσία, καθώς και χορηγία, εφόσον δεν αντίκειται στην αποστολή του Α.Ε.Ι., που δεν υπερβαίνει την αξία των 15.000 ευρώ και αφορά σε χρήμα, προς όφελος του Α.Ε.Ι.

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Αθήνα, 29 Ιουλίου 2022

Ο Πρύτανης

ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΜΠΟΥΡΑΝΤΩΝΗΣ